

Zarządzenie Nr 24 /2011
Kanclerza Akademii
z dnia 6 grudnia 2011r.

w sprawie zmiany zarządzenia dotyczącego określenia zadań przewidzianych do realizacji na szczeblu centralnym w ramach planu finansowego Akademii na rok 2011

Na podstawie art. 24 ust.1 w związku z art. 23 ust.7 ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 roku o Polskiej Akademii Nauk (Dz.U. Nr 96 poz. 619) postanawiam, co następuje:

1. Załączniki nr 1-3, o których mowa w Zarządzeniu Kanclerza Nr 3/2011 z dnia 27 maja 2011 roku w sprawie *określenia zadań przewidzianych do realizacji na szczeblu centralnym w ramach planu finansowego Akademii na rok 2011* zmienionym Zarządzeniem Kanclerza Nr 12/2011 z dnia 5 września 2011 roku, otrzymują brzmienie określone w załącznikach do niniejszego zarządzenia.
2. W Zarządzeniu Kanclerza Nr 3/2011 z dnia 27 maja 2011 roku, ust. 1 pkt 3) otrzymuje brzmienie:
„3) w załączniku nr 3 – zadania zaplanowane do sfinansowania środkami spoza budżetu; na dysponenta środków w zakresie pozycji „Bieżące gospodarowanie nieruchomościami” wyznaczam:
- w zakresie pkt 1 – Naczelnika Działu Kierującego Zespołem Gospodarczym,
- w zakresie pkt 2-15 – Dyrektora Biura Gospodarowania Nieruchomościami.”
3. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.



KANCLERZ AKADEMII

Zdzisław Hensel

Załącznik nr 1

PLAN ZADAŃ OPERACYJNYCH REALIZOWANYCH CENTRALNIE - FINANSOWANYCH W ROKU 2011 Z DOTACJI W rozdz. 73010 - (w zł)

Pozycja planu finansowego	Wyszczególnienie	Zobowiązania roku 2010	Planowane koszty w roku 2011	Uwzględnione w projekcie planu KASOWEGO	w tym: działalność upowszechniająca naukę	DYSPONENT
	1. Koszty związane z zatrudnieniem Kierownictwa PAN *) (Prezes, Wiceprezesi, Kanclerz, Przewodniczący rad kuratorów ich zastępcy, Prezesi oddziałów)	57 337	2 458 163	2 480 500	0	
	1) wynagrodzenia		2 086 857	2 086 857		KANCLERZ AKADEMII
	2) składki na ubezpieczenia społeczne		299 806	299 806		
	3) składki na Fundusz Pracy		5 500	5 500		
	4) odpisy na ZFŚS		31 000	31 000		
	5) dodatkowe wynagrodzenie roczne za 2010 rok/ZFN w 2011	57 337	35 000	57 337		
	2. Członkowie PAN	0	7 896 000	7 896 000	0	
	1) uposażenia członków		7 874 000	7 874 000		KANCLERZ AKADEMII
	2) profilaktyczna opieka medyczna		22 000	22 000		
	3. Organizacja Zgromadzeń Ogólnych PAN - planowane 3 posiedzenia	0	158 000	158 000	0	
	1) wynajem sali		28 000	28 000		
	2) transport autokarowy		6 000	6 000		
	3) catering		26 000	26 000		
	4) zwrot kosztów krajowych podróży służbowych		98 000	98 000		Dyrektor GP
	4. Organizacja posiedzeń Prezydium PAN - planowanych 8 posiedzeń	0	75 600	75 600	0	
	1) wynajem sal + kwiaty		39 600	39 600		
	2) catering		10 000	10 000		
	3) zwrot kosztów krajowych podróży służbowych		26 000	26 000		Dyrektor GP
	5. Działalność Prezesa, Wiceprezesów oraz Kanclerza Akademii	0	787 484	787 484	502 484	
	1) Nagrody:		80 000	80 000		
	a) nagrody naukowo-organizacyjne i M. Skłodowskiej-Curie		50 000	50 000		
	b) wspólna nagroda PAN i RAN - (7500 euro x 4)		30 000	30 000		Dyrektor GP

PLAN ZADAŃ OPERACYJNYCH REALIZOWANYCH CENTRALNIE - FINANSOWANYCH W ROKU 2011 Z DOTACJI W rozdz. 73010 - (w zł)

Pozycja planu finansowego	Wyszczególnienie	Zobowiązania roku 2010	Planowane koszty w roku 2011	Uwzględnione w projekcie planu KASOWEGO	w tym: działalność upowszechniająca naukę	DYSPONENT
	2) koszty krajowych podróży służbowych		14 000	14 000		
	3) koszty zagranicznych podróży służbowych		93 000	93 000		Dyrektor BWZ
	4) przyjęcia gości zagranicznych		20 000	20 000		
	5) salonik VIP		4 000	4 000		
	6) posiedzenia Rady Dyrektorów jednostek naukowych - zwrot kosztów podróży		5 000	5 000		
	7) nekrologi i wieńce		18 000	18 000		Dyrektor GP
	8) koszty organizacyjne (medale, oprawa obrazów, usługi poligraficzne)		20 000	20 000		
	9) koszty reprezentacyjne		4 000	4 000		
	10) spotkania z inicjatywą Prezesa, Wiceprezesów, Kanclerza (catering + sale)		13 000	13 000		
	11) zakup usług telekomunikacyjnych, telefonia komórkowa		14 000	14 000		Naczelnik Działu kierujący Zespołem ds. Teleinformatyki
	12) działalność upowszechniająca naukę		502 484	502 484	502 484	Wicedyrektor BE ds.DUN
	6. Działalność 5 wydziałów PAN	236	553 585	553 821	86 911	
	1) nagrody wydziałowe		170 000	170 000		
	2) działalność wydziałów	236	142 174	142 410		Dyrektor GP
	3) koszty krajowych podróży służbowych		108 500	108 500		
	4) przyjęcia gości zagranicznych		14 000	14 000		
	5) koszty zagranicznych podróży służbowych		14 000	14 000		Dyrektor BWZ
	6) zakup usług telekomunikacyjnych, telefonia komórkowa		18 000	18 000		Naczelnik Działu kierujący Zespołem ds. Teleinformatyki
	7) działalność upowszechniająca naukę		86 911	86 911	86 911	Wicedyrektor BE ds.DUN

Załącznik nr 1

PLAN ZADAŃ OPERACYJNYCH REALIZOWANYCH CENTRALNIE - FINANSOWANYCH W ROKU 2011 Z DOTACJI W rozdz. 73010 - (w zł)

Pozycja planu finansowego	Wyszczególnienie	Zobowiązania roku 2010	Planowane koszty w roku 2011	Uwzględnione w projekcie planu KASOWEGO	w tym: działalność upowszechniająca naukę	DYSPONENT
	7. Działalność komitetów naukowych, problemowych i narodowych	0	4 100 489	4 100 489	2 790 989	
	1) komitety naukowe		439 100	439 100		Dyrektor GP
	2) koszty krajowych podróży służbowych		297 400	297 400		
	3) komitety problemowe		308 000	308 000		
	4) koszty krajowych podróży służbowych		65 000	65 000		
	5) komitety narodowe - koszty zagranicznych podróży		200 000	200 000		Dyrektor BWZ
	6) działalność upowszechniająca naukę		2 790 989	2 790 989	2 790 989	Wicedyrektor BE ds.DUN
	8. Działalność 7 oddziałów PAN	0	649 429	649 429	453 969	
	1) Integracja życia naukowego i współpraca ze wszystkimi instytucjami naukowymi w określonym regionie kraju		101 430	101 430		
	2) Współdziałanie z organami samorządu terytorialnego i organami administracji rządowej w województwie, w szczególności przez wykonywanie ekspertyz na rzecz tych organów		5 000	5 000		
	3) Inicjowanie i prowadzenie międzynarodowej współpracy naukowej z regionami państw członkowskich Unii Europejskiej oraz z innymi krajami sąsiadującymi z RP		13 970	13 970		Dyrektor GP
	4) Upowszechnianie i promocja wyników badań naukowych i prac rozwojowych (poza wnioskami na działalność upowszechniającą)		17 860	17 860		
	5) Inne zadania w tym m.in. promocja działalności Oddziału w regionie; obsługa pracy komisji		25 200	25 200		
	6) przyjęcie gości zagranicznych		14 000	14 000		
	7) koszty zagranicznych podróży służbowych		14 000	14 000		Dyrektor BWZ
	8) zakup usług telekomunikacyjnych, telefonia komórkowa		4 000	4 000		Naczelnik Działu kierujący Zespołem ds. Teleinformatyki
	9) działalność upowszechniająca naukę		453 969	453 969	453 969	Wicedyrektor BE ds.DUN

Załącznik nr 1
PLAN ZADAŃ OPERACYJNYCH REALIZOWANYCH CENTRALNIE - FINANSOWANYCH W ROKU 2011 Z DOTACJI W ROZDZ. 73010 - (w zł)

Pozycja planu finansowego	Wyszczególnienie	Zobowiązania roku 2010	Planowane koszty w roku 2011	Uwzględnione w projekcie planu KASOWEGO	w tym: działalność upowszechniająca naukę	DYSPONENT
	9. Działalność Komisji do Spraw Etyki w Nauce	0	131 030	131 030	0	
	1) koszty posiedzeń		16 800	16 800		
	2) wynagrodzenia przewodniczącego Komisji, przewod. Zespołów, członków i ekspertów za udział w posiedzeniach, umowy zlecenia i o dzieło, obsługa		114 230	114 230		Dyrektor GP
	10. Działalność Komisji Rewizyjnej		5 000	5 000	0	Dyrektor GP
	11. Działalność Akademii Młodych Uczonych	0	5 000	5 000	0	Dyrektor GP
	1) koszty organizacji jednego posiedzenia (sala+catering+koszty podróży)		5 000	5 000		
	12. Centrum Dialogu Polsko-Chińskiego, w tym wyjazdy zagraniczne	0	12 000	12 000	0	
	1) koszty zagranicznych podróży służbowych		12 000	12 000		Dyrektor BWZ
	RAZEM DOTACJA PODMIOTOWA W ROZDZIALE 73010	57 573	16 831 780	16 854 353	3 834 353	

*) w tym 2 osoby zatrudnione w Centrum Dialogu Polsko-Chińskiego

Warszawa, 6 grudnia 2011 roku

KANCELARIA
 Polskiego Instytutu Nauk
 Zdzisław Hensel

PLAN ZADAŃ OPERACYJNYCH REALIZOWANYCH CENTRALNIE - FINANSOWANYCH W ROKU 2011 Z DOTACJI W rozdz. 73095 - (w zł)

Pozycja planu finansowego	Wyszczególnienie	Zobowiązania roku 2010	Planowane koszty w roku 2011	Wydatki rozliczane w ciężar dotacji uwzględnione w projekcie planu w ujęciu KASOWYM	w tym: działalność upowszechniająca naukę	DYSPONENT
DZIAŁALNOŚĆ KANCELARII PAN						
	1. Koszty związane z zatrudnieniem pracowników Kancelarii PAN	604 442	11 048 258	11 040 700	584 000	
	1) wynagrodzenia (w kosztach roku 2011 bez ZFN)	1 407	8 669 143	8 670 550	477 986	
	2) składki na ubezpieczenia społeczne (jak wyżej)	96 704	1 264 615	1 361 319	63 927	
	3) składki na Fundusz Pracy		188 000	188 000	5 708	
	4) PFRON	12 668		12 668		Kancelarz Akademii
	5) odpisy na ZFŚS		239 000	239 000		
	6) okulary korekcyjne		7 500	7 500		
	7) profilaktyczna opieka medyczna		68 000	68 000		
	8) dodatkowe wynagrodzenie roczne za 2010 rok/ZFN w roku 2011	493 663	612 000	493 663	36 379	
	2. Podnoszenie kwalifikacji przez pracowników Kancelarii	0	99 114	99 114		
	1) opłaty za studia prowadzone przez szkoły wyższe		12 509	12 509		Kancelarz Akademii
	2) doraźne szkolenia		41 491	41 491		Naczelnik Działu kierujący Zespołem Gospodarczym
	3) zakup literatury fachowej i prasy codziennej		45 114	45 114		
	3. Utrzymanie siedziby Akademii (PKiN) oraz jej oddziałów	671	2 048 529	2 049 200	116 000	
	1) koszty utrzymania siedziby PAN w PKiN (w tym: czynsz, bieżąca konserwacja pomieszczeń)		1 718 500	1 718 500	116 000	Naczelnik Działu kierujący Zespołem Gospodarczym
	2) koszty pomieszczeń na archiwum zakładowe w Palacu Sztaszica		7 500	7 500		
	3) dezynsekcja pomieszczeń		14 000	14 000		
	4) monitoring		15 800	15 800		
	5) koszty utrzymania siedzib oddziałów	671	292 729	293 400		

PLAN ZADAŃ OPERACYJNYCH REALIZOWANYCH CENTRALNIE - FINANSOWANYCH W ROKU 2011 Z DOTACJI W rozdz. 73095 - (w zł)

Pozycja planu finansowego	Wyszczególnienie	Zobowiązania roku 2010	Planowane koszty w roku 2011	Wydatki rozliczane w ciężar dotacji uwzględnione w projekcie planu w ujęciu KASOWYM	w tym: działalność upowszechniająca naukę	DYSPONENT
	4. Zabezpieczenie łączności	3 160	395 778	383 501		
	1) zakup usług dostępu do internetu		46 018	42 518		Naczelnik Działu
	2) zakup usług telekomunikacyjnych telefonii komórkowej	2 920	43 200	40 683		kierujący Zespołem
	3) zakup usług telekomunikacyjnych telefonii stacjonarnej		206 800	200 300		Teleinformatyki
	4) opłaty pocztowe	240	99 760	100 000		Naczelnik Działu
	5. Zakup materiałów, wyposażenia biurowego i akcesoriów administracyjnych	0	128 386	128 386		kierujący Zespołem
	1) materiały biurowe		38 351	38 351		Gospodarczym
	2) meble		13 000	13 000		
	3) środki czystości		7 500	7 500		Naczelnik Działu
	4) sprzęt gospodarczy		13 000	13 000		kierujący Zespołem
	5) napoje i inne artykuły spożywcze		30 000	30 000		Gospodarczym
	6) inne		26 535	26 535		
	6. Zabezpieczenie bieżącej obsługi transportowej Akademii (bez kosztów osobowych kierowców, utrzymanie i eksploatacja taboru samochodowego)	57 049	103 000	160 050		
	1) paliwo, smary, oleje, części zamienne do samochodów		65 000	65 000		
	2) naprawa samochodów		20 000	20 000		
	3) przeglądy roczne		1 000	1 000		Naczelnik Działu
	4) ubezpieczenia samochodów		15 000	15 000		kierujący Zespołem
	5) taxi, opłaty parkingowe (poza stałym miejscem)		2 000	2 000		Gospodarczym
	6) karty parkingowe (teren wokół PKiN)	57 049		57 050		
	7. Nadzór nad mieniem Akademii i jej jednostkami organizacyjnymi	2 428	64 417	66 844		
	1) koszty krajowych podróży służbowych (bezpośrednich)		32 000	32 000		Dyrektor GP
	2) ryczałty samochodowe	2 428	17 417	19 844		
	3) podróże służbowe zagraniczne		15 000	15 000		Dyrektor BWZ

PLAN ZADAŃ OPERACYJNYCH REALIZOWANYCH CENTRALNIE - FINANSOWANYCH W ROKU 2011 Z DOTACJI W rozdz.73095 - (w zł)

Pozycja planu finansowego	Wyszczególnienie	Zobowiązania roku 2010	Planowane koszty w roku 2011	Wydatki rozliczane w ciężar dotacji uwzględnione w projekcie planu w ujęciu KASOWYM	w tym: działalność upowszechniająca naukę	DYSPONENT
	8. Infrastruktura informatyczna	0	209 154	208 204		
	1) opłaty licencyjne i zakup oprogramowania		85 080	85 080		
	2) abonament RTV		2 976	2 976		
	3) zakup wyposażenia - drukarki, monitory, akcesoria telefoniczne itp..		3 991	3 991		
	4) wymiana sprzętu komputerowego (ze względu na zużycie fizyczne i ekonomiczne)					
	5) części zamienne do urządzeń poligraficznych i urządzeń infrastruktury informatycznej		36 490	36 490		
	6) obsługa, konserwacja i naprawa sprzętu poligraficznego i urządzeń infrastruktury informatycznej		21 991	21 041		
	7) materiały eksploatacyjne		58 626	58 626		Naczelnik Działu kierujący Zespołem Teleinformatyki
	9. Informatyzacja Akademii w związku z konsolidacją	0	920 421	920 421		
	1) zakup oprogramowania		185 439	185 439		
	2) zakup sprzętu komputerowego		301 463	301 463		
	3) zakup urządzeń sieciowych		42 391	42 391		
	4) zakup skanerów		35 320	35 320		
	5) szkolenia		36 789	36 789		
	6) wdrożenia i inne		291 140	291 140		
	7) podróże służbowe		27 879	27 879		Kancelarz Akademii
	10. Wsparcie eksperckie	0	17 000	17 000		
	1) zakup usług obejmujących wykonanie ekspertyz, analiz i opinii		17 000	17 000		Kancelarz Akademii
	11. Zlecenie osobom trzecim (w tym firmom prawniczym) wykonania usług	19 580	14 000	33 580		
	1) zastępstwo procesowe	10 580		10 580		
	2) koszty zatrudnienia likwidatora	5 000		5 000		
	3) koszty zatrudnienia zarządcy/administradora nieruchomości	4 000		4 000		
	4) pozostałe umowy cywilno-prawne		14 000	14 000		Kancelarz Akademii

PLAN ZADAŃ OPERACYJNYCH REALIZOWANYCH CENTRALNIE - FINANSOWANYCH W ROKU 2011 Z DOTACJI W **rozdz. 73095** - (w zł)

Pozycja planu finansowego	Wyszczególnienie	Zobowiązania roku 2010	Planowane koszty w roku 2011	Wydatki rozliczane w ciężar dotacji uwzględnione w projekcie planu w ujęciu KASOWYM	w tym: działalność upowszechniająca naukę	DYSPONENT
	12. Zadania z zakresu działalności upowszechniającej naukę		1 222 510	1 222 510	1 222 510	
	1) realizowane przez Biuro Współpracy z Zagranicą		941 979	941 979	941 979	Dyrektor BWZ
	2) realizowane przez Biuro Upowszechniania i Promocji Nauki oraz inne komórki Kancelarii		280 531	280 531	280 531	Wicedyrektor BE ds. DUN
	FINANSOWANIE WSPÓŁPRACY NAUKOWEJ Z ZAGRANICĄ		3 941 000	3 941 000	0	
	1) zagraniczne podróże służbowe		551 000	551 000		
	2) pobyty uczonych/gości zagranicznych w Polsce		1 530 000	1 530 000		
	3) składki do organizacji międzynarodowych		1 860 000	1 860 000		
	DOTACJA CELOWA NA INWESTYCJE		136 000	136 000		
	1) zakupy inwestycyjne		86 000	86 000		Kancelarz Akademii
	2) inwestycje budowlane		50 000	50 000		Wicedyrektor BGN ds. inwestycji i remontów
	RAZEM DOTACJE W ROZDZIALE 73095 (bez instytutów międzynarodowych)	687 330	20 347 567	20 406 510	1 922 510	

Warszawa, 6 grudnia 2011 roku

KANCELARIA
Polskiej Akademii Nauk
Zdzisław Hensel

PLAN FINANSOWY DZIAŁALNOŚCI FINANSOWANEJ SPOZA BUDŻETU - REALIZOWANY CENTRALNIE

Lp.	Zadania operacyjne	Stan na 01.01.2011 roku			Planowane przychody	Planowane koszty	w tym:			Środki na wydatki majątkowe	Stan na 31.12.2011 roku			
		Środki pieniężne	Należności	Zobowiąz.			wynagrodz. + pochodne	podatki i opłaty	zakup towarów i usług		Środki pieniężne	Należności	Zobowiąz.	
I	Projekty badawcze i inne przedsięwzięcia	60 094	0	0	1 889 000	1 920 000	616 000	0	1 304 000	0	29 094	0	0	429 771
1	Biosecurity				115 000	115 000			115 000					28 812
2	Koronet	16 647			165 000	165 000	123 000		42 000		16 647			
3	BILAT-UKR	2 083			37 000	37 000	33 000		4 000		2 083			
4	SEA-UE-NET	41 364			69 000	100 000	30 000		70 000		10 364			
5	NANOETHICS 2011				453 000	453 000	180 000		273 000					100 959
6	ROK CHEMII				1 050 000	1 050 000	250 000		800 000					300 000
II	Dzierżawa i wynajem na potrzeby Akademii	0	0	0	184 000	894 000	0	0	894 000	0	-710 000	0	0	0
1	Siedziba Stacji w Brukseli				184 000	313 000			313 000		-129 000			
2	Dobra, Furmańska, Karowa (dzierżawa)					101 000			101 000		-101 000			0
3	Siedziba PAN i jej oddziałów					480 000			480 000		-480 000			
III	Bieżące gospodarowanie nieruchomościami	0	29 306	0	1 389 103	1 636 701	118 221	140 000	1 378 480	0	-247 598	0	0	0
1	Garaż w Warszawie		29 306		143 000	139 000	40 000		99 000		4 000			
2	Jabłonna					10 883		10 883			-10 883			0
3	Ożarów Mazowiecki					376		376			-376			0
4	Góra				76 737	29 702		29 702			47 035			
5	Kazuń				74 000	1 096		1 096			72 904			
6	Kraków				20 400	2 000			2 000		18 400			
7	Zakopane				60 000	79 319	27 000	7 319	45 000		-19 319			0
8	Mogilany					120 929	20 000	729	100 200		-120 929			0
9	Szczyrzyc					43 581	6 221	3 581	33 779		-43 581			0
10	Wrocław				482 000	376 050	0	21 500	354 550		105 950			
11	Gdańsk				398 236	289 192	0	13 292	275 900		109 044			
12	Szczecin				48 522	37 465		2 414	35 051		11 057			
13	Łódź				67 219	55 100	25 000	2 500	27 600		12 119			

PLAN FINANSOWY DZIAŁALNOŚCI FINANSOWANEJ SPOZA BUDŻETU - REALIZOWANY CENTRALNIE

Lp.	Zadania operacyjne	Stan na 01.01.2011 roku			Planowane przychody	Planowane koszty	w tym:				Stan na 31.12.2011 roku					
		Środki pieniężne	Należności	Zobowiąz.			wynagrodz. + pochodne	podatki i opłaty	zakup towarów i usług	Środki na wydatki majątkowe	Środki pieniężne	Należności	Zobowiąz.	środki na sfinansowanie lub prefinansowanie *)		
14	mieszkania				18 989	29 854		26 554	3 300				-10 865			0
15	Inne, w tym związane ze zbyciem i utrzymaniem nieruchomości					422 154		20 054	402 100				-422 154			0
IV	Sprzedaż nieruchomości, remonty (koszty bieżące) i inwestycje (wydatki majątkowe)				2 813 000	913 000			913 000			600 000	1 300 000			
V	Pozostałe zadania	3 018 705	7 182 985	474 996	123 640	8 358 838	140 000	0	419 313			500 000	3 066 532	5 964 000	239 511	500 000
1	Inwestycja Biblioteki Gdańskiej w części finansowanej ze środków pożyczki Urzędu Miasta Gdańsk	500 000										500 000				500 000
2	Zastępstwo procesowe i opinie prawne					53 000			3 000				-53 000			
3	Projekt Komitetu Prognoz Polska 2000+ oraz zadania Komitetu Ergonomii	386 313				386 313			386 313							
4	Rozliczenia z tyt. DWB	245 149		235 485									9 664			
5	Rozliczenia z lat ubiegłych i wnioski GKA	1 647 192	7 181 945		18 000	7 819 525			20 000				2 863 137	5 964 000		
6	Dystrybucja wydawnictw	540	1 040		5 640								7 220			
7	Wadnia i kaucje	239 511		239 511									239 511		239 511	
8	Inne				100 000	100 000	90 000		10 000							
	RAZEM	3 078 799	7 212 291	474 996	6 398 743	13 722 539	874 221	140 000	4 908 793	1 100 000	3 438 028	5 964 000	239 511	929 771		

*) nie zawiera pozycji w których wykazano ujemny stan środków pieniężnych na dzień 31 grudnia 2011 (jako, że już zmniejszają planowany stan tych środków)

suma pozycji dla których należy zapewnić środki na finansowanie zadań ze względu na zaplanowany deficyt przedsięwzięcia

kwota niezbędna na stałe zaliczki dla zagranicznych stacji naukowych

w tym blokada na uzupełnienie niedoboru środków w związku z nabyciem praw do nagród jubileuszowych i wyższych odpraw emerytalnych

środki na poprawę płynności finansowej jednostek Akademii nieposiadających osobowości prawnej
w tym blokada na prefinansowanie wydatków w ramach RPO Województwa Pomorskiego (Biblioteka Gdańska)

Niezbędny minimalny poziom środków finansowych na rachunku bankowym Akademii

1 391 107

400 000

-148 000

700 000

-202 000

3 420 878

Krzysztof Górecki
Prezesa Biblioteki Gdańskiej
Załącznik Hensel